

Dr. Leónidas Marco Guerrero Salazar. Director asistencial



Como médico graduado en la Universidad Central del Ecuador hace 25 años (1989), ingresa al Hospital General de Chone “Dr. Napoleón Dávila Córdova”, a laborar como médico tratante del área de Emergencias médicas en el año 2000. Fue en la administración de la Dra. Kerty Alcívar que junto al Dr. Daniel Velecela inauguran la Sala de Cuidados intensivos en el año 2002, participando activamente como médico colaborador y ad honorem por el espacio de 2 años.

Mantiene su labor médica a partir de esa fecha en el servicio de Emergencias, alternando el liderazgo del servicio con la práctica médica.

Adquiere la Maestría en Gerencia en Salud para el desarrollo local en la Universidad Particular de Loja, año 2005 y la Maestría en Emergencias médicas en la Universidad de Guayaquil, en el año 2010. La homologación del título de médico Especialista en Medicina Interna por parte de la Universidad de Guayaquil en el año 2010, con la asistencia y aprobación de 820 horas teóricas y prácticas de Ecografía, en la Universidad Estatal del Sur en el año 2012 .

El 28 de Diciembre del 2012 fue designado por la entonces dirección provincial de Manabí como director del distrito 13 d 11 “San Vicente Sucre”, para implementar la Distritalización; apoyando de esta manera al proceso de Desconcentración que el MSP empezó a realizar, trasformando la dirección provincial de Manabí a coordinación zonal 4

Se mantuvo durante dos años en este proceso, logrando consolidar la estructura organizacional e implementar el modelo de atención integral de salud (MAIS), apoyando notablemente en la transformación de la realidad local de la atención en salud del Ministerio, que pasó de un simple modelo prestador de servicios a un modelo familiar, comunitario e intercultural, con dotes de participación ciudadana, inclusivo y apoyado en la atención primaria de salud (APS) renovada e intersectorial.

Las herramientas utilizadas para lograr cambios a nivel de las estructuras del Ministerio y de los sectores fueron:

Mediación

Liderazgo participativo o Gerencia líder

Planificación Estratégica como herramienta de crecimiento institucional

Gerencia de Proyectos

Cursos de Gerencia de procesos como única alternativa para el desarrollo organizacional y la consecución de resultados a corto plazo y sostenibles a largo plazo

Cursos de asistencia y aprobación realizados con el patrocinio del Ministerio de Salud Publica en la “Escuela de Altos Estudios Nacionales” IAEN

LOGROS OBTENIDOS

Implementación de la estructura Organizacional por proceso en el Distrito 13 d 11.
Implementación del CONE comunitario como herramienta para disminuir la Muerte Materna y Neonatal teniendo como base la instauración del censo obstétrico comunitario.

Formación participativa de comités locales de salud de carácter inclusivo a nivel de las poblaciones donde se tienen Unidades de salud del Ministerio utilizando el ASIS.

Implementación del modelo de inconformidades ciudadanas de la atención en Centros de salud y hospitales del MSP.

Implementación del modelo de atención en salud dentro del contexto penitenciario.

Convenios interinstitucional como estrategias para alcanzar resultados de políticas locales.

Implementación del modelo Distrito saludable y Municipio saludable.

Análisis de Indicadores GPR como herramienta para implementar estrategias para el mejoramiento de la salud en los diferentes grupos poblacionales.

A finales de noviembre del 2014 fue sugerido su nombre para regresar a su hospital General de Chone y apoyar en la Implementación de la Estructura Organizacional de hospitales y lograr los cambios requeridos.

El Dr. Marco Guerrero apuesta por un liderazgo participativo, con alto nivel de entrenamiento y empoderamiento basado en una planificación estratégica acorde a la realidad local para conseguir resultados que consoliden la visión del MSP Y EL Plan Nacional de desarrollo.